성장 둔화와 수익성 악화, 비용절감 활동으로 개선

지난 7 월 우리금융경영연구소에서 발표한 23 년 1 분기 상장 중소규모기업 실적 동향과 전망에 따르면 매출액 1 천억원 미만 비 금융 상장 중소규모 기업 675 개사의 23 년 1 분기 실적은 급격한 성장세 둔화와 수익성 악화로 3 분기 연속 적자를 보이고 있다.

합산 매출액은 8.3 조원, 영업이익은 2,792 억원 적자이며, 675 개 기업 중 312 개(46%) 업체가 전년동기 대비 마이너스 성장하였고, 영업적자를 보인 기업도 380 개사로 13% 증가하였다. 매출액 증가율은 7.8%로 역사적 고점인 22 년 1 분기 29.2%이후 하락세를 보이고 있고, 영업이익률은 -3.4%로 전분기 대비 2.1%p 낮아졌다.

전체 비 금융 상장기업의 1 분기 영업이익률이 2.0%에서 3.5%로 개선된 반면 중소규모 기업은 하락한 점이 상이하고, 이는 높은 원가 부담을 가격으로 전가하는 여력이 상대적으로 대기업에 비해 적기 때문으로 분석되고, 그만큼 중소규모 기업들의 경영환경이 어려워지고 있음을 입증한다고 할 것이다.

부문 별로 보면 크게 성장이 둔화된 부문은 코로나 특수가 사라진 헬스케어, IT 부문과 소재 부문이고, 헬스케어, IT 부문은 수요 감소가, 소재 부문은 건설경기 부진과 제품가격 하락이 마이너스 성장의 주원인으로 나타나고 있다. 상기 부문 이외의 대부분의 부문도 정도의 차이는 있으나 매출이 둔화되고 이익이 줄어들고 있다.

충남에 위치한 철강 관련 소재 제조업체 D 사도 이와 같은 성장둔화와 수익성 악화의 여파를 피해가지는 못했다. 경기 부진에 따른 수요 감소로 제품 가격이 하락하여 재무 환경이 급격히 나빠지고 있다. 철강 소재 관련 지속적인 연구개발과 다양한 정부 사업을 진행하면서 나름대로 업계에서 입지를 탄탄히 해 나가고 있던 D 사이지만, 경기 부진에 따른 수요 감소의 여파는 피해가지 못해 매출이 현저히 저하되고 있는 상황인데 반해, 원자재 가격 상승, 인건비 증가, 물가 상승에 따른 전체적인 내부 비용의 증가로 수익성이 크게 악화되고 있는 상황이다. 이대로 수익성 악화가 지속되면, 머지않아 적자 전환될 것이고, 그 때는 회사의 지속가능성을 담보하기가 어려운 상황이기에, D 사는 수익성 개선을 위해 매출 증대를 위한 다양한 노력과 함께 내부 집행 비용을 절감하여 수익성을 개선하고자 하였다.

동종업계 경쟁사 대비 과다집행 항목에 대한 집중분석 – 비용절감 단행 – 수익성 개선

매출 증대를 위한 방안 수립이나 실행은 그동안 지속적으로 수행하여 온 바, 내부적인 경험이나 노하우가 있어 어려움이 없었으나, 비용절감은 수행한 이력이 없어 인력, 경험 및 노하우 모든 것이 부족하여 어떻게 해야 할 지 방향도 수립하지 못하는 상황에 직면하였다. 그래서 비용절감은 회사 내부적으로는 진행이 어렵고, 외부 도움이 필요하다는 결론을 내렸고, D 사 경영기획담당은 기업 비용절감 전문업체에 비용절감 관련 진단을 의뢰하게 되었다.

D 사의 의뢰를 받은 기업 비용절감 전문업체는 자체 구축한 Big Data 기반의 비용진단 솔루션을 활용하여 D 사 집행 비용에 대한 진단 평가를 실시했다. 그 결과, 동종산업 및 경쟁사 대비 과다하게 집행되고 있는 항목에 대한 집중적인 분석을 통해, 11 개의 비용절감 대상 항목 및 금액을 도출했고, 각 항목 별로 비용절감 사례를 제시하였다. D 사는 항목들에 대한 절감방안 도출 및 실행을 통해 전체 비용대비 14%(9 억 5 천만원)를 절감하였으며, 지속적인 비용절감 활동을 위한 프로세스를 정립하여 실행함으로써 수익성을 개선할 수 있었다.

상기 사례와 같이 기업 비용절감 전문업체에서는 비용절감 솔루션을 활용, 기업의 각종 비용을 분석하여 개선 영역을 진단해주고, 각 영역별 절감 대상 항목 및 금액과 절감 사례 제공에 의해 기업이 자체적으로 비용절감을 하는데 도움을 주고, 기업은 비용절감 활동을 통한 수익성 개선을 통해 경쟁력을 강화할 수 있다.**ICM_기업경영연구소**

<기고>

CostZero 고경수 대표

- 국내 유일 비용절감 솔루션 보유 기업 CostZero 대표
- 일반기업, 공공기업, 관공서 등 컨설팅/교육 진행
- 컨설팅
  현대캐피탈/사드, 현대증권, SK 증권, 포스코 TMC, 삼립식품, 유니베라, 대한민국 국회 등 총 300 여 기업 컨설팅 진행
- 교육
  매일경제, 삼성경제연구소(SeriCEO), 국회예산처, KAIST, 한국능률협회, 한국경제 등 교육 진행